



COMISION NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO
PRINCIPAL AFORE, S.A. DE C.V. PRINCIPAL GRUPO FINANCIERO
ADMINISTRADORA DE FONDOS PARA EL RETIRO

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025			
(Cifras en miles de pesos mexicanos)			
CONCEPTO	IMPORTE	CONCEPTO	IMPORTE
Activo		Pasivo	
Activo a corto plazo:		Pasivo a corto plazo:	
Efectivo y equivalentes de efectivo	172,411	Cuentas por pagar y otros gastos acumulados	184,592
Cuentas por cobrar:		Partes relacionadas	61,491
Partes relacionadas	12,681	Impuestos y contribuciones por pagar	41,879
Deudores diversos	17,478	Participación de los trabajadores en las utilidades	33,753
Impuestos por recuperar	92,087	Impuestos a la utilidad por pagar	52,762
Pagos anticipados a corto plazo	6,432	Suma del pasivo a corto plazo	374,477
Suma del activo a corto plazo	301,089	Pasivo a largo plazo:	
Inversiones permanentes	1,933,430	Impuestos a la utilidad diferidos	418,448
Crédito mercantil	1,915,017	Participación de los trabajadores en las utilidades diferida	25,340
Propiedades, mobiliario y equipo, Neto	80,595	Beneficios a los empleados	51,769
Otros activos:		Suma del pasivo a largo plazo	505,557
Otros activos	257,276	Total pasivo	880,034
Activos intangibles, neto	1,182,185	Capital Contable	
Suma del activo a largo plazo e intangibles	5,368,503	Capital contribuido:	
Total activo	5,669,592	Capital Social	2,754,886
		Capital ganado:	
		Reserva legal	185,160
		Utilidades acumuladas	483,887
		Otros resultados integrales	1,365,625
		Total capital contable	4,789,558
		Total de pasivo y capital contable	5,669,592

Cuentas de Orden			
Recursos y valores administrados		Información administrada de trabajadores	
Acciones administradas por cuenta de trabajadores	423,082,891	Saldo administrados de vivienda INFONAVIT	113,641,773
Acciones de Siefiores, posición propia	1,893,751	Saldo administrados de vivienda FOVISSSTE	4,840,291
Acciones de Siefiores, posición de terceros	3	Saldo de bonos de pensión del ISSSTE	2,279,835
Bancos cuentas administradas por cuenta de trabajadores	1,041,871	Total información administrada de trabajadores	120,761,899
Total recursos y valores administrados	426,028,621		

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR EL PERIODO DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	
(Cifras en miles de pesos mexicanos)	
CONCEPTO	IMPORTE
Ingresos por comisiones	2,169,699
Costos de operación:	
Costos de afiliación y traspaso	891,036
Costos directos de operación por inversión y administración de riesgos	138,853
Otros costos de operación	385,547
Utilidad bruta	754,263
Gastos de administración	723,234
Utilidad de operación	25,029
Otros ingresos y gastos - neto	51,209
Resultado integral de financiamiento:	
Intereses a favor	(26,183)
Pérdida en fluctuaciones en moneda extranjera	(982)
Participación en los resultados de subsidiarias y asociadas	253,842
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	302,915
Impuestos a la utilidad	90,183
Utilidad neta	212,732
Resultado Integral	212,732

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben.

Los presentes estados financieros fueron autorizados el 27 de febrero de 2026 por los funcionarios que firman al calce.

Ing. Josemaría Bolio Barajas Director General	C.P. Ana Luisa Webb Moreno Contador General	C.P. Gabriel Gutiérrez Pimentel Comisario
Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.	Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.	Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

PRINCIPAL AFORE, S.A. DE C.V., PRINCIPAL GRUPO FINANCIERO ADMINISTRADORA DE FONDOS PARA EL RETIRO, ESTADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE							
Periodo terminado al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre 2024 (Cifras en miles de pesos mexicanos)							
	Capital Social pagado		Prima en venta de acciones	Reserva legal	Resultado de ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	Otros resultados integrales de subsidiaria
	Fijo actualizado	Variable actualizado					
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ 56,955	\$ 2,697,931	\$ -	\$ 154,455	\$ 67,390	\$ 307,470	\$ 1,376,951
Movimientos inherentes a las decisiones de los accionistas:							
Traspaso del resultado del ejercicio anterior					307,470	(307,470)	-
Incremento de la reserva legal				30,705	(30,705)		-
Pago de dividendos acordado en Asamblea General de Accionistas del 24 de noviembre 2024					(73,000)		(73,000)
Movimiento inherente a la operación:						212,732	(11,326)
Resultado integral	\$ 56,955	\$ 2,697,931	\$ -	\$ 185,160	\$ 271,155	\$ 212,732	\$ 1,365,625
Saldo al 31 de diciembre de 2025	\$ 56,955	\$ 2,697,931	\$ -	\$ 185,160	\$ 271,155	\$ 212,732	\$ 1,365,625
Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$ 56,955	\$ 2,944,678	\$ -	\$ 154,455	\$ 10,984	\$ 306,643	\$ 1,377,056
Movimientos inherentes a las decisiones de los accionistas:							
Traspaso del resultado del ejercicio anterior					306,643	(306,643)	-
Pago de dividendos acordado en Asamblea General de Accionistas del 30 de agosto 2024					(177,984)		(177,984)
Pago de dividendos acordado en Asamblea General de Accionistas del 23 de septiembre 2024					(72,253)		(72,253)
Reducción de capital variable en la Asamblea General de Accionistas del 22 de noviembre de 2024		(246,747)					(246,747)
Movimiento inherente a la operación:						307,470	(105)
Resultado integral	\$ 56,955	\$ 2,697,931	\$ -	\$ 154,455	\$ 67,390	\$ 307,470	\$ 1,376,951
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ 56,955	\$ 2,697,931	\$ -	\$ 154,455	\$ 67,390	\$ 307,470	\$ 1,376,951

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben.

Los presentes estados financieros fueron autorizados el 27 de febrero de 2026 por los funcionarios que firman al calce.

Ing. Josemaría Bolio Barajas Director General	C.P. Ana Luisa Webb Moreno Contador General	C.P. Gabriel Gutiérrez Pimentel Comisario
Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.	Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.	Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.