



COMISION NACIONAL DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO
PRINCIPAL AFORE, S.A. DE C.V. PRINCIPAL GRUPO FINANCIERO
ADMINISTRADORA DE FONDOS PARA EL RETIRO

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025			
(Cifras en Miles de Pesos)			
CONCEPTO	IMPORTE	CONCEPTO	IMPORTE
Activo		Pasivo	
Activo a corto plazo:		Pasivo a corto plazo:	
Efectivo y equivalentes de efectivo	224,106	Cuentas por pagar y otros gastos acumulados	205,352
Inversiones en instrumentos financieros	0	Partes relacionadas	64,357
Cuentas por cobrar:		Impuestos y contribuciones por pagar	30,712
Partes relacionadas	6,256	Participación de los trabajadores en las utilidades	25,678
Deudores diversos	11,908	Impuestos a la utilidad por pagar	44,386
Impuestos por recuperar	91,833	Suma del pasivo a corto plazo	370,485
Pagos anticipados a corto plazo	9,195	Pasivo a largo plazo:	
Suma del activo a corto plazo	343,198	Impuestos a la utilidad diferidos	419,423
Inversiones permanentes	1,891,034	Participación de los trabajadores en las utilidades diferida	22,738
Crédito mercantil	1,915,017	Beneficios a los empleados	46,044
Propiedades, mobiliario y equipo, Neto	75,599	Suma del pasivo a largo plazo	488,205
Otros activos:		Total pasivo	858,690
Otros activos	278,300	Capital Contable:	
Activos intangibles, neto	1,201,830	Capital contribuido:	
Suma del activo a largo plazo e intangibles	5,361,780	Capital Social	2,754,886
Total activo	5,704,978	Capital ganado:	
		Reserva legal	184,160
		Utilidades acumuladas	530,291
		Otros resultados integrales	1,376,951
		Total capital contable	4,846,288
		Total de pasivo y capital contable	5,704,978

Cuentas de Orden			
Recursos y valores administrados		Información administrada de trabajadores	
Acciones administradas por cuenta de trabajadores	413,216,010	Saldo administrados de vivienda INFONAVIT	113,088,956
Acciones de Siefiores, posición propia	1,861,354	Saldo administrados de vivienda FOVISSSTE	4,853,190
Acciones de Siefiores, posición de terceros	3	Saldo de bonos de pensión del ISSSTE	2,545,080
Bancos cuentas administradas por cuenta de trabajadores	1,091,654	Total información administrada de trabajadores	120,487,226
Total recursos y valores administrados	416,159,026		

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR EL PERIODO DEL 1° DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025	
(Cifras en Miles de Pesos)	
CONCEPTO	IMPORTE
Ingresos por comisiones	1,580,000
Costos de operación:	
Costos de afiliación y traspaso	618,702
Costos directos de operación por inversión y administración de riesgos	
Otros costos de operación	103,458
Utilidad bruta	281,618
Gastos de administración	576,222
Pérdida de operación	543,828
Otros ingresos y gastos - neto	32,394
Resultado integral de financiamiento:	37,944
Intereses a favor	(17,754)
Pérdida en fluctuaciones en moneda extranjera	(965)
Participación en los resultados de subsidiarias y asociadas	211,446
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	263,065
Impuestos a la utilidad	77,929
Utilidad neta	185,136
Resultado Integral	185,136

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben.

Los presentes estados financieros serán aprobados por el Consejo de Administración de la Sociedad.

Ing. Josemaría Bolio Barajas
Director General
Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

C.P. Luis Ernesto Pacheco Rios
Responsable de la información
Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

PRINCIPAL AFORE, S.A. DE C.V., PRINCIPAL GRUPO FINANCIERO
ADMINISTRADORA DE FONDOS PARA EL RETIRO, ESTADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE
Periodo terminado al 30 de septiembre de 2025 y al 30 de septiembre 2024
(Cifras en miles de pesos mexicanos)

	Capital Social pagado		Prima en venta de acciones	Reserva legal	Resultado de ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	Otros resultados integrales de subsidiaria	Total del capital contable
	Fijo actualizado	Variable actualizado						
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ 56,955	\$ 2,697,931	\$ -	\$ 154,455	\$ 67,390	\$ 307,470	\$ 1,376,951	\$ 4,661,152
Movimientos inherentes a las decisiones de los accionistas:								
Traspaso del resultado del ejercicio anterior				29,705	307,470 (29,705)	(307,470)		-
Incremento de la reserva legal								-
Movimiento inherente a la operación:						185,136		185,136
Resultado integral	\$ 56,955	\$ 2,697,931	\$ -	\$ 184,160	\$ 345,155	\$ 185,136	\$ 1,376,951	\$ 4,846,288
Saldo al 30 de septiembre de 2025	\$ 56,955	\$ 2,944,678	\$ -	\$ 154,455	\$ 10,984	\$ 306,643	\$ 1,377,056	\$ 4,850,771
Movimientos inherentes a las decisiones de los accionistas:								
Traspaso del resultado del ejercicio anterior					306,643	(306,643)		-
Pago de dividendos acordado en Asamblea General de Accionistas del 23 de septiembre 2024					(72,253)			(72,253)
Pago de dividendos acordado en Asamblea General de Accionistas del 30 de agosto 2024					(177,984)			(177,984)
Movimiento inherente a la operación:						302,728		302,728
Resultado integral	\$ 56,955	\$ 2,944,678	\$ -	\$ 154,455	\$ 67,390	\$ 302,728	\$ 1,377,056	\$ 4,903,262
Saldo al 30 de septiembre de 2024	\$ 56,955	\$ 2,944,678	\$ -	\$ 154,455	\$ 67,390	\$ 302,728	\$ 1,377,056	\$ 4,903,262

Los presentes estados financieros han sido formulados de acuerdo con las reglas de agrupación de cuentas establecidas por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro y bajo la estricta responsabilidad de los funcionarios que los suscriben.

Los presentes estados financieros serán aprobados por el Consejo de Administración de la Sociedad.

Ing. Josemaría Bolio Barajas
Director General
Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.

C.P. Luis Ernesto Pacheco Rios
Responsable de la información
Declaro bajo protesta de decir verdad que los datos contenidos son auténticos y veraces.